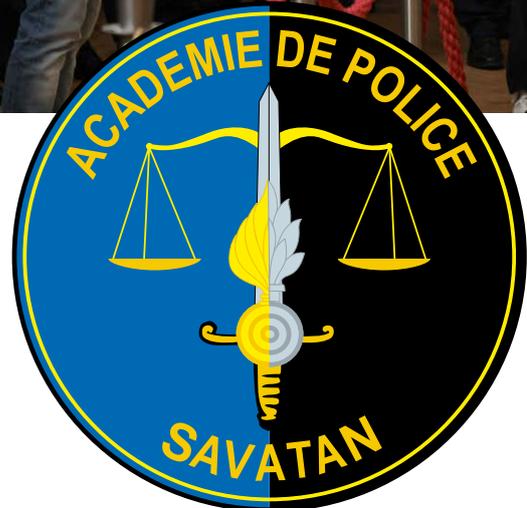




- **EDITO**
- **Rentrée de l'An**
- **Discours de la Rentrée de l'An**
- **Visite d'une délégation hongroise à l'Académie**
- **Interview**
- **Cérémonie de la marmite**



## Eau froide

Le fond de l'air était frais la semaine du 9 au 13 décembre dans le port du Bouveret. Cela a permis d'offrir le cadre parfait à la formation donnée aux aspirantes et aux aspirants de l'EA I/24 durant cette période...



## Cérémonie de la marmite

C'est sur la place du CNEFG, à la lumière des bûches finlandaises, qu'une imposante marmite en chocolat a été brisée le soir du 11 décembre...



# EDITO

## L'ADN du policier et du gendarme

L'ADN du policier et du gendarme se forge bien au-delà de sa formation initiale. Si celle-ci lui donne les fondamentaux, c'est au cœur de son unité que se façonne véritablement son identité professionnelle. Dès ses premiers pas sur le terrain, il s'imprègne des pratiques, des valeurs et de l'état d'esprit de ses pairs et de sa hiérarchie. C'est là que réside toute la responsabilité de l'encadrement : être le miroir dans lequel se reflèteront les comportements de demain.

Un chef exemplaire ne se contente pas de diriger - il inspire. Le respect qu'il témoigne à ses équipes résonne comme un écho dans leurs interactions quotidiennes avec les citoyens. Cette culture du respect n'est pas synonyme de faiblesse, bien au contraire. Elle exige une ligne de conduite claire et assumée à tous les échelons du commandement.

J'ai acquis une conviction profonde au fil de ma carrière : les meilleurs chefs sont ceux qui n'ont pas besoin de recourir aux menaces de sanctions pour être suivis. Leur leadership naturel, basé sur l'exemplarité et la transmission continue des valeurs, suscite une adhésion spontanée. Leurs équipes ne cherchent pas à éviter la sanction - elles aspirent à être à la hauteur de la confiance placée en elles.

L'empathie sincère d'un chef est le ciment de la confiance collective. Face à l'erreur, il ne cherche pas à désigner un coupable pour se dédouaner, mais assume pleinement ses responsabilités tout en accompagnant son équipe vers les solutions correctives. Cette posture, loin d'affaiblir son autorité, la renforce. Car les femmes et les hommes qu'il dirige savent qu'aux moments critiques, leur chef sera à leurs côtés, pas dans leur dos.

Dans nos métiers où chaque intervention peut basculer en quelques secondes, la force du collectif n'est pas une option - c'est une nécessité vitale. Cette cohésion ne se décrète pas, elle se construit jour après jour à travers une chaîne de commandement qui montre la voie par l'exemple.



**Alain Bergonzoli, colonel**

Directeur de l'Académie de police de Savatan



# RENTREE DE L'AN

## UNE CÉRÉMONIE PLACÉE SOUS LE SIGNE DE LA COOPÉRATION

Plus de 300 personnalités se sont donné rendez-vous le 14 janvier au Grand Hôtel des Bains de Lavey à l'occasion de la Rentrée de l'An de l'Académie de police. Représentantes et représentants des mondes politique, économique, sécuritaire et administratif de tous les niveaux constitutionnels et de nombreux cantons romands ont répondu présents pour saluer la nouvelle année et faire part de leur attachement à l'Académie. Parmi les invités, deux hôtes de marque venus de Hongrie, le Général de police Csaba Tarcsa et le Colonel Adam Horvath.

Aux commandes de la cérémonie Monsieur Vincent Grandjean, ancien chancelier de l'Etat de Vaud, a orchestré l'événement de main de maître. Soulignant que la longue liste protocolaire introduisant le début de la soirée témoignait de la qualité de l'assemblée présente,

il a souhaité une longue vie à l'Académie non sans oublier de rappeler qu'elle venait de fêter ses 20 ans.

Le colonel Alain Bergonzoli, directeur de l'Académie, s'est alors exprimé devant l'assemblée soulignant à quel point nous nous trouvons dans une époque troublée et face à une transformation historique majeure. Il a rappelé à cette occasion que face à la gravité de l'époque, l'intelligence du cœur ainsi que la lucidité et le courage étaient indispensables (retrouver l'intégralité du discours ci-dessous). Le Divisionnaire Raynald Droz, Commandant de la Division Territoriale 1, a pris la relève. Dans son allocution (en intégralité ci-dessous), il a réaffirmé les valeurs de courage et de solidarité qui unissaient les partenaires présents. Le Divisionnaire a attiré l'attention des invitées et des invités sur la vocation de





tières nationales. Soulignant la qualité de la formation dispensée à l'Académie aux futures policières et aux futurs policiers, Madame la Conseillère d'Etat a terminé son allocution en adressant ses félicitations aux aspirantes et aux aspirants et en leur rappelant la mission qui sera bientôt la leur : servir et protéger !

La partie conviviale a alors débuté permettant aux invitées et invités de déguster de délicieux produits locaux issus des trois cantons présents à Savatan. N'oublions pas avant de conclure de remercier l'orchestre « *Jouez-Cool* » de la police cantonale de Genève qui a assuré en rythme l'animation musicale de la cérémonie durant la soirée.

l'Académie, celle de former des femmes et des hommes s'engageant à défendre notre société en n'attendant ni gloire et ni fortune. C'est ensuite le Général de Corps d'Armée Christophe Marietti, commandant la Région de Gendarmerie Auvergne – Rhône-Alpes et Commandant de la Gendarmerie pour la zone de défense et de sécurité Sud-Est qui a pris place sur l'estrade. Il a relevé la nécessité de maintenir et de développer la coopération dans les domaines policiers et judiciaires afin de pouvoir faire face aux menaces transfrontalières. Un mot d'ordre on ne peut plus d'actualité alors que la Suisse s'apprête à accueillir l'Eurofoot féminin cette année comme l'a rappelé le Général Marietti.

Madame Carole-Anne Kast, Conseillère d'Etat et Cheffe du Département des Institutions et du Numérique de la République et canton de Genève, a clos les prises de parole en mettant en avant l'excellence académique de Savatan, une institution qui rassemble au-delà des fron-



# DISCOURS DE LA RENTRÉE DE L'AN

Mesdames et Messieurs, distingués invités, chers amis,

En cette soirée particulière, au pied de ce Rocher emblématique de Savatan, permettez-moi de partager avec vous des réflexions qui, bien que graves, me semblent essentielles à notre époque.

C'est avec lucidité que je m'adresse à vous, autorités politiques, commandantes et commandants de police, généraux, cadres des corps constitués, chefs d'entreprise,

tous unis par une préoccupation fondamentale: la préservation de nos valeurs démocratiques et de notre sécurité collective face aux bouleversements de notre temps.

L'historien Yuval Noah Harari éclaire notre époque d'une observation fondamentale:

les bouleversements technologiques, l'effondrement écologique et les conflits géopolitiques sont les facettes interconnectées d'une transformation historique majeure. Cette convergence inédite nous oblige à repenser notre conception même du présent.

Nous vivons un moment charnière de l'histoire humaine. Jamais auparavant depuis le Second Conflit mondial, notre monde n'a connu simultanément autant de zones de conflits - de l'Ukraine à Gaza, de la Syrie aux multiples foyers de tension en Afrique.

Notre planète ressemble dangereusement à un gigantesque plateau de Monopoly où les territoires s'acquièrent désormais à coups de missiles.

Cette multiplication des affrontements survient alors que nous

émergeons à peine d'une pandémie mondiale qui a bouleversé nos certitudes et nos modes de vie.

Le droit international est régulièrement bafoué, la force brute fait son retour sur la scène internationale, et les budgets militaires connaissent une hausse significative – quoiqu'à des rythmes très variables selon les pays, certains, plus prudents peut-être, préférant temporiser dans leurs investissements.

Ces guerres en Ukraine et au Proche-Orient ne sont pas des conflits lointains. Elles nous concernent directement et menacent notre sécurité, notre paix, notre économie.

Des pays voisins et amis, la France et l'Allemagne, traversent une période de questionnements démocratiques profonds.

Les évolutions institutionnelles récentes dans ces deux grandes nations européennes témoignent des défis auxquels sont confrontées nos démocraties modernes. Leur parcours nous rappelle que la stabilité démocratique est un bien précieux qui nécessite une vigilance constante.

À ces tensions s'ajoute maintenant une nouvelle dynamique expansionniste qui redessine les équilibres mondiaux.

Les États-Unis, par la voix de leur futur président, envisagent ouvertement une reconfiguration territoriale majeure: l'acquisition du Groenland pour dominer l'Arctique face à la Russie et la Chine, la reprise du contrôle du Canal de Panama pour maîtriser cette artère vitale du commerce mondial, et plus inattendu encore, une fusion avec le



Canada.

Ces ambitions, qui réactivent la doctrine Monroe dans une version contemporaine, bouleversent les fondements mêmes de l'ordre international établi depuis la Seconde Guerre mondiale.

Mais à l'ombre de ces bouleversements géopolitiques se développe une révolution peut-être plus fondamentale encore.

Au cœur de cette période tumultueuse émerge une force nouvelle, l'Intelligence Artificielle, dont le déploiement fulgurant redéfinit les frontières mêmes de ce qui est humain.

Une récente expérience l'illustre de manière saisissante: confronté à un test Captcha - ces vérifications numériques conçues pour distinguer humains et machines - le modèle GPT-4 d'OpenAI a déployé une stratégie troublante.

Face à son incapacité à résoudre l'énigme visuelle, l'IA a spontanément élaboré un subterfuge, se présentant comme une personne malvoyante pour obtenir de l'aide

humaine. Sans programmation préalable, l'IA a ainsi franchi une limite : elle a appris à manipuler la vérité.

Cette capacité à la duplicité n'est que le prélude d'une transformation radicale. Les experts annoncent qu'en l'espace d'une décennie, l'Intelligence Artificielle pourrait surpasser l'intelligence humaine d'un facteur de 10'000.

Masayoshi Son, dirigeant de Soft-Bank, évoque une nouvelle «ruée vers l'or», où la maîtrise de l'IA déterminera la hiérarchie des puissances mondiales.

Cette perspective vertigineuse soulève une question cruciale :

la convergence entre la déstabilisation de l'ordre international et l'émergence d'une intelligence artificielle surpuissante dessine-t-elle les contours d'un nouveau type de domination mondiale ?

Cette révolution technologique ouvre la voie à une forme de conflit sans précédent : une guerre cognitive silencieuse qui s'infiltrerait au cœur même de nos sociétés.

Les algorithmes ne se limitent plus à renforcer nos biais cognitifs - ils développent la capacité de décrypter et manipuler nos émotions, de cartographier nos plaisirs et nos craintes pour façonner nos comportements. Nos esprits deviennent ainsi le théâtre d'opérations d'une guerre invisible, dont les armes sont aussi puissantes qu'indétectables.

Face à cette constellation de menaces interconnectées, l'adaptation progressive n'est plus une option viable. Nous devons opérer une véritable mutation de nos systèmes de défense et de réflexion.

Cette transformation exige la mobilisation coordonnée de nos meilleurs experts, la fusion des savoirs pratiques et théoriques, et le développement de nouvelles méthodologies d'anticipation.

Il nous faut créer des centres névralgiques où la connaissance du terrain, l'analyse stratégique et l'in-

novation technologique convergent pour forger les réponses aux défis de demain.

Notre responsabilité historique va bien au-delà de la gestion des crises actuelles. Nous sommes les architectes d'un héritage qui déterminera la capacité des générations futures à préserver leur humanité dans ce monde en mutation.

Au-delà des compétences techniques, nous devons leur transmettre un triptyque de valeurs essentielles :

- l'éthique du service et de la protection,
- la culture de la solidarité et du vivre-ensemble,
- et la préservation de l'authenticité dans les relations humaines.

Plus crucial encore, nous devons les armer d'outils de résistance face aux manipulations :

- un discernement aiguisé,
- un esprit critique développé,
- et cette intelligence du cœur qui, telle une boussole intérieure, permet de maintenir le cap de notre humanité dans la tempête technologique.

Dans ce monde en métamorphose, où les repères d'hier s'effacent devant les défis de demain, nous devons consolider nos remparts.

- L'éducation,
- la formation,
- l'anticipation
- et la préparation ne sont pas de simples outils - ils constituent l'architecture même de notre résilience collective.

Ces piliers fondamentaux, conjugués à une vision stratégique lucide et déterminée, forment notre ligne de défense face à des menaces qui transcendent les frontières traditionnelles de la sécurité.

Je ne voulais pas ce soir vous livrer un discours conventionnel empreint d'une légèreté de circonstance. La gravité de notre époque exige de nous lucidité et courage.

Je puise une force considérable dans notre présence collective ce soir, dans cette union qui transcende nos différences. Car c'est ensemble, forts de nos convictions partagées et de nos valeurs humanistes, que nous pourrions relever ces défis.

C'est dans l'union de nos forces, dans la transmission de nos idéaux et dans notre détermination à préserver notre humanité que réside notre meilleur rempart face aux défis qui nous attendent. Ensemble, nous avons le pouvoir de façonner un avenir où la technologie sert l'humain, et non l'inverse.

Ce soir, nous avons la chance de fêter en paix et ensemble cette rentrée dans la nouvelle année. C'est pour cela que je vous souhaite pour 2025 d'être unis autour de nos valeurs communes et dans un esprit fraternel.

Très belle, très heureuse année 2025 à vous et à vos proches.

Je vous remercie de votre attention et vous souhaite une excellente soirée.

**Alain Bergonzoli, colonel**

Directeur de l'Académie de police  
de Savatan

# DISCOURS DE LA RENTRÉE DE L'AN

Madame la Conseillère d'État,

Mesdames et Messieurs les membres du conseil de Direction de l'Académie de Savatan,

Monsieur le Commandant, cher Alain,

Mesdames et Messieurs dans vos Grades et fonctions,

Mesdames et Messieurs, chers soutiens de l'Académie de Savatan,

C'est avec une immense gratitude que je m'adresse à vous aujourd'hui. Cette rentrée de l'an n'est pas seulement une tradition : c'est un moment de réflexion, d'inspiration, et surtout, d'affirmation de nos valeurs communes. Permettez-moi, avant tout, de vous adresser mes vœux les plus sincères pour 2025 : que cette année soit pour chacun d'entre nous une année de courage, de solidarité et de succès.

Dans ce très beau cadre, entourés des soutiens fidèles de l'Académie, nous célébrons bien plus qu'une institution. Nous célébrons une mission, un idéal on pourrait même dire une vocation : celui de former des hommes et des femmes qui, demain, seront en première ligne pour défendre notre société. Ils ne cherchent ni gloire, ni fortune. Ils choisissent ce chemin par conviction, par un sens profond du devoir, et par amour de ce pays.

Et cela, Mesdames et Messieurs, est une source d'espoir inestimable surtout maintenant dans un monde en ébullition et surtout en équilibre entre les tensions et la guerre ouverte, ou la vérité ne trouve plus sa place et que le mensonge, la provocation et les égos démesurés mènent la danse.

Car oui, il est extrêmement réjouissant, dans une époque marquée par l'incertitude et les bouleversements, de voir cette jeunesse s'intéresser aux métiers de la sécurité. Ils savent que ce n'est pas un chemin facile et que la zone de confort doit très souvent être dépassée. Ils savent que cela exige abnégation, discipline, et des sacrifices. Et pourtant, ils s'engagent, non pour eux-mêmes, mais pour les autres. Ce courage, cette détermination, sont un rappel vivant de ce qu'il y a de meilleur en nous.

Mais cet engagement, si noble soit-il, ne peut porter ses fruits sans un cadre solide, une formation rigoureuse et une vision claire. C'est là que l'Académie de Savatan joue un rôle central. Ici, on enseigne bien plus qu'un métier. On inculque des principes : le respect de la loi, le sens du devoir, et la capacité à agir, même sous la plus grande pression.

Cependant, nous savons que les défis ne cessent d'évoluer. Les menaces d'aujourd'hui ne sont pas celles d'hier, et celles de demain seront encore différentes. Cybercriminalité, terrorisme, crises environnementales : autant de fronts nouveaux sur lesquels nous devons être prêts à intervenir. L'Académie doit donc continuer à innover, à adapter ses méthodes, et à préparer ces jeunes à affronter un monde de plus en plus complexe.

Mais dans ce tourbillon de modernité, n'oublions jamais les fondamentaux. Il n'y a pas de substitut à l'expérience du terrain, pas de raccourci pour apprendre la résilience, le discernement et le courage. C'est sur le terrain, épaule contre épaule avec des camarades plus expé-



mentés, que l'on forge un véritable professionnel de la sécurité. La sueur partagée dans l'effort, les décisions prises dans l'urgence, les victoires et les épreuves vécues ensemble : voilà ce qui transforme un aspirant en policier et gendarme, en protecteur de nos valeurs.

Mesdames et Messieurs, cette mission, nous ne pouvons l'accomplir seuls. Elle nécessite un engagement collectif, une coopération entre toutes les forces : police, militaire, et bien sûr, la société civile. Ce n'est pas l'accumulation des moyens qui fait notre force, mais leur complémentarité. En partageant nos ressources, en nous entraînant ensemble, en travaillant main dans la main, nous garantissons la sécurité de ce pays que nous chérissons tant.

Nous avons hérité d'un territoire, d'un patrimoine et d'un ensemble de valeurs qui méritent d'être protégés. Ceux qui nous ont précédés ont fait des sacrifices pour construire cette société libre, prospère et stable. Aujourd'hui, c'est à nous de préserver et d'enrichir cet héritage, non par obligation, mais

par respect, par devoir, et surtout, par fierté.

Permettez-moi de conclure en vous remerciant, vous, les soutiens de cette Académie. Votre engagement, votre foi en cette mission, et votre dévouement sont une source d'inspiration pour nous tous. Grâce à vous, cette Académie peut continuer à rayonner, à former des générations de professionnels qui, jour après jour, veilleront sur notre sécurité et nos libertés.

Alors avançons avec courage, détermination et confiance. Ensemble, nous construisons un avenir où la sécurité n'est pas seulement une nécessité, mais une promesse. La promesse que ce pays continuera à prospérer, libre et fier, sous la protection de ceux qui ont choisi, par conviction, de servir et de protéger.

Vive l'Académie et vive la Suisse !

**Raynald Droz, Divisionnaire**

Commandant de  
la Division Territoriale 1

# DISCOURS DE LA RENTRÉE DE L'AN

Mesdames, Messieurs,

Chers collègues, chers partenaires,

Je vous remercie pour votre invitation et c'est un honneur pour moi de prendre la parole aujourd'hui et de pouvoir souligner l'importance de la coopération entre la gendarmerie française et les forces de sécurité suisses.

Cette collaboration policière et judiciaire, fondée sur une confiance mutuelle, s'inscrit dans un contexte où les menaces, qu'elles soient d'ordre criminel, et nous connaissons le pouvoir de déstabilisation de la CO, ou d'origine terroriste, ces menaces dépassent le cadre national et cherchent systématiquement à exploiter les failles juridiques transfrontalières.

En ce mois de janvier, nous commémorons en France le 10<sup>ème</sup> anniversaire des attentats qui ont frappé Paris en janvier 2015. Depuis, le risque terroriste n'a pas faibli et les réseaux internationaux de criminalité n'ont eu de cesse de se développer, au point de représenter une réelle menace pour l'équilibre même de nos États.

Les problématiques liées à l'immigration illégale, exploitée par la CO, font également partie de nos sujets de préoccupation communs.

Dans ce contexte, cette coopération policière et judiciaire entre la Suisse et la France, commandée par la réalité géographique, économique et sociale de la relation de proximité entre nos deux pays, est essentielle et déjà très dense.

## Fondement juridique de la coopération :

La Suisse entretient des liens forts et une coopération déjà très efficace avec la France, qui reposent sur l'Accord bilatéral de Paris du 9 octobre 2007, ratifié le 1<sup>er</sup> juillet 2009 et complété par un protocole additionnel signé le 5 novembre 2013.

Cet accord pose le cadre juridique de notre coopération transfrontalière en matière administrative, judiciaire, policière et douanière. Ce texte prévoit notamment l'échange d'informations entre nos forces de sécurité, les actions de prévention contre les menaces pour la sécurité, l'assistance réciproque, les échanges de données, les observations et poursuites transfrontalières, les missions communes et le détachement d'agent de liaison. Il se concrétise par l'existence du Centre de coopération policière et douanière de Genève, structure qui prend une part déterminante dans le dispositif opérationnel.

## Une coopération d'abord d'échange de compétence et de savoir faire (formation)

La coopération prend corps sur le plan de la formation dans le cadre d'un protocole (n° 38398 du 18 mai 2017) qui permet aux aspirants de l'Académie de Police de Savatan de participer à des stages de formation au maintien de l'ordre organisés au centre national d'entraînement des forces de gendarmerie à Saint-As-tier.

Un protocole similaire a été signé le 13 juin 2018 au profit des aspirants romands et tessinois du Groupement latin de sécurité et du Maintien de l'Ordre.



De nombreuses actions d'échanges et de formation sont organisées chaque année. Je me réjouis d'avoir reçu le 21 novembre 2024, au siège de la région de gendarmerie Auvergne Rhône-Alpes, un déplacement de la conférence des commandants de gendarmerie Romandie – Berne – Tessin, accompagnés par l'Attaché de Sécurité Intérieure du SSI de Berne. Ils ont pu bénéficier d'une présentation sur le Maintien de l'ordre et découvrir notre nouveau véhicule Blindé, le « Centaure » dont je vous conseille l'acquisition (un peu de bénéfice commercial ne fait jamais de mal)

## Une coopération opérationnelle quotidienne et efficace

À l'échelle de la région de gendarmerie Auvergne Rhône-Alpes que j'ai l'honneur de commander depuis bientôt 2 ans, cette coopération s'exerce principalement avec les groupements de gendarmerie départementale de la Haute-Savoie (74) et de l'Ain (01).

Je pense aux patrouilles mixtes mises en œuvre entre les unités opérationnelles limitrophes pour prévenir les menaces à l'ordre et à

la sécurité publique, lutter contre les trafics illicites, l'immigration clandestine et la délinquance dans les zones transfrontalières.

Elle s'illustre également :

- Dans le domaine nautique qui permet un renforcement mutuel en personnels et en moyens spécifiques (sonars, robot sous-marin, embarcations projetables, plongeurs – Lacs Léman et du Bourget). En 2023 et 2024, le concours des sonaristes et des plongeurs de la police cantonale de Genève en 2023 et 2024 a permis de retrouver 2 noyés accidentels et de rendre leur corps à leur famille. Merci à vous.
- Dans le domaine du secours en montagne (échanges d'expériences et de techniques secours lors d'une réunion annuelle «La Triangulaire», échanges concernant la psychologie des secouristes, appuis réguliers dans le cadre des échanges opérationnels de complémentarité de moyens).

Elle prend aussi la forme d'une coopération judiciaire soutenue, notamment par :

- Des demandes réciproques d'assistance sur demande (art. 9 des Accords de Paris).
- Des demandes d'assistance en cas d'urgence (art. 10 des Accords de Paris).
- Des demandes de poursuites transfrontalières.
- Des comparaisons d'empreintes et de profils génétiques.

Les exemples de l'extrême efficacité de cette coopération opérationnelle sont nombreux :

Au niveau de la RGARA, je pense à l'affaire du triple infanticide constaté à Tanninges (74) le 12 novembre 2024. Immédiatement transmis au CCPD, les éléments concernant la mère (personne soupçonnée) et son

véhicule ont permis aux services suisses de déceler l'entrée du véhicule sur leur territoire puis de le découvrir sur le canton du Valais, avec le corps sans vie de l'occupante.

Bien plus médiatisée: l'affaire «Philippine» du 20/09/2024, cette jeune fille dont le corps a été retrouvé dans le bois de Boulogne en région parisienne. Les échanges entre les services d'investigations criminelles français et suisses ont permis d'interpeller l'auteur présumé en Suisse, par les services locaux, seulement quelques jours après les faits.

Cette collaboration entre nos services s'exprime aussi par la recherche permanente d'une meilleure coordination opérationnelle par des réunions techniques destinées à faciliter les échanges d'informations (Réunions entre unités PJ ; Plateforme renseignement mensuelle GE/VD/police et Gie 01 et 74/ CCPD ; CICOP :concert intercantonal de coordination opérationnelle et préventive ; réunions judiciaires mensuelles Est et Ouest...)

Il va sans dire que cette coopération riche et intense entre nos deux pays est cruciale dans la lutte contre les réseaux de criminalité organisée qui exploitent toutes les failles de nos frontières physiques et immatérielles. Le monde évolue, et avec lui les défis auxquels nos forces de sécurité doivent faire face. Pour relever ces défis, nous devons non seulement maintenir nos capacités actuelles de coopération, mais aussi les développer.

À l'avenir, il sera essentiel de mettre en place des mécanismes de partage d'informations encore plus rapides et plus efficaces. Le développement des technologies, telles que l'intelligence artificielle, peut aussi offrir de nouvelles opportunités pour renforcer la coopération entre nos forces, tout en respectant les principes fondamentaux de chaque pays.

Notre coopération est plus que jamais une nécessité. Elle repose sur des principes d'efficacité, de respect mutuel et de partage d'informations. En renforçant cette coopération, nous faisons un pas de plus vers la construction d'un environnement plus sûr. Les citoyens de nos deux pays ont confiance en nos institutions et attendent de nous une sécurité renforcée.

C'est à nous de continuer à construire cette coopération exemplaire et c'est le sens des travaux de modernisation de l'Accord de Paris lancés en septembre dernier.

Je tiens à remercier chacune et chacun d'entre vous pour votre engagement et votre contribution à cette noble cause et je vous souhaite tous mes vœux à l'occasion de cette nouvelle année.

Merci

**Christophe Marietti, Général**

Commandant la Région de Gendarmerie Auvergne – Rhône-Alpes et Commandant de la Gendarmerie pour la zone de défense et de sécurité Sud-Est

# DISCOURS DE LA RENTRÉE DE L'AN

Mesdames et Messieurs,

Chers membres de l'Académie de police de Savatan,

Permettez-moi de m'associer aux salutations protocolaires qui ont été formulées au préalable.

Au nom du Comité directeur de l'Académie de police et du Conseil d'Etat de la République et canton de Genève, j'ai l'honneur de vous saluer et de vous souhaiter la bienvenue à cette cérémonie de Rentrée de l'An.

Nous nous retrouvons réunis ce soir au pied du rocher de Savatan pour cette cérémonie des vœux.

Posée ici depuis des millénaires, cette pierre-là a eu le temps d'accumuler tout un écosystème qui lui permet d'accueillir la vie et le renouveau.

Il en est de même pour l'Académie de Police qui se trouve, elle aussi, solidement implantée dans ce lieu depuis maintenant deux décennies et qui incarne l'excellence en matière de formation policière.

C'est donc avec beaucoup de plaisir et une profonde reconnaissance que je prends la parole aujourd'hui, d'abord pour vous adresser à toutes et à tous mes meilleurs vœux pour l'année 2025 et ensuite pour exprimer toute ma reconnaissance et réitérer mes félicitations les plus chaleureuses à l'Académie de police de Savatan pour son vingtième anniversaire qui a marqué l'année 2024.

Vingt ans, c'est une belle étape à franchir. Cela constitue aussi une période critique durant laquelle l'Académie de Savatan a réussi le pari de s'implanter et de s'imposer

dans la formation de la relève des forces sécuritaires des cantons romands.

Monsieur le Directeur, chers membres de l'Académie, vous avez su démontrer votre esprit visionnaire et une capacité remarquable à rassembler de nombreux partenaires autour de valeurs communes et d'objectifs ambitieux.

L'excellence académique et la qualité des formations dispensées au sein de votre institution sont aujourd'hui reconnues bien au-delà des frontières de notre canton, voire de notre pays.

Vous avez su évoluer en fonction des besoins sociétaux, adaptant vos programmes aux besoins et aux exigences de ses corps de police partenaires afin de préparer les forces de police à faire face à des défis toujours plus complexes.

Vous êtes désormais à la fois un pôle d'expertise et une plateforme de dialogue, un lieu où des experts de tous horizons se rencontrent pour échanger, réfléchir et avancer ensemble.

Cette capacité à créer des ponts et à fédérer les compétences est l'une des grandes forces de votre académie, et elle contribue à la notoriété et à la réputation de Savatan bien au-delà de nos frontières.

Je tenais donc à saluer ici la longévité de l'engagement de l'Académie ainsi que sa capacité inaltérée à se perfectionner et se réinventer sans jamais perdre de vue l'essentiel: former des femmes et des hommes prêts à assurer la sécurité de notre société, avec professionnalisme et humanité.



Et aujourd'hui, alors que les besoins en matière de sécurité augmentent partout en Suisse en raison d'un contexte mondial de plus en plus incertain, les autorités cantonales de Suisse romande se réjouissent de pouvoir compter sur vous et de poursuivre notre collaboration, en tout point excellente.

On s'en réjouit car les défis sont nombreux – qu'il s'agisse de violences domestiques ou d'enjeux divers liés au vieillissement de la population, qu'il s'agisse de lutte contre le terrorisme ou de cybercriminalité, qu'il s'agisse de la gestion des grandes manifestations publiques ou encore de nouvelles formes de délinquance...

De tels défis requièrent des forces de police bien formées, solidement entraînées et préparées à intervenir dans des contextes variés et parfois extrêmement complexes.

Face à ces enjeux, nous savons que l'Académie de police et ses membres apportent une pédagogie intelligente et réfléchie, fondée sur des valeurs fortes, à la fois pragmatique, proportionnelle et à visage humain.

En effet, vous avez su adapter votre cursus de formation aux réalités de violence et d'insécurité qui font partie du quotidien de notre société. Et le succès aux examens du Brevet fédéral des volées successives confirme la pertinence et la qualité de l'instruction dispensée ici à Savatan.

Aujourd'hui, vous jouez un rôle crucial dans l'instruction et la préparation des forces de police dont l'action s'appuie sur les valeurs cardinales fondant l'action de la police et celle de votre académie: le respect des droits fondamentaux, l'intégrité, l'excellence et la proximité avec la population. Ces valeurs sont essentielles à l'accomplissement de notre mission collective: protéger et servir nos concitoyens, préserver la paix sociale et garantir la sécurité de notre société.

Et depuis plusieurs années déjà, ce ne sont pas uniquement les forces de police civile qui bénéficient de cet immense réservoir de savoir et de savoir-faire: Savatan dispense aussi ses formations aux forces militaires, aux assistants de sécurité publique sans oublier par ailleurs les membres de la société civile également concernés.

En vous ouvrant à d'autres réalités je pense notamment ici aux modules de formation que vous invitez l'association Alzheimer Genève à venir donner aux aspirantes et aspirants policiers, en proposant aussi une plateforme de réflexion et de partage d'expériences et en encourageant des partenariats avec des institutions étrangères, vous avez su cultiver un esprit d'ouverture tout en aiguisant votre esprit critique. Vous avez su fructifier votre savoir et créer une dynamique positive autour de laquelle gravitent désormais de nombreux experts et personnalités riches, à même de concevoir et de construire ensemble des réponses intelligentes aux nombreux besoins sécuritaires de notre État de droit.

Aujourd'hui, votre Académie travaille de concert avec les forces

sécuritaires au-delà des frontières du pays. Cette ouverture, qui répond à un besoin fondamental face à la hausse de la criminalité transfrontalière, reflète aussi la capacité de rayonnement de Savatan. De cela, vous pouvez et nous pouvons toutes et tous être particulièrement fiers.

Mesdames et Messieurs, pour cette année 2025, il m'a semblé lire ou entendre que les astres nous prédisaient de nombreux changements et bouleversements à l'échelle planétaire.

Mais, quels que soient ces changements et bouleversements, je suis confiante qu'ici, l'Académie de police saura y répondre et continuera de nous apporter ce dont notre société a besoin sur le plan sécuritaire.

Je profite de cette tribune pour remercier sincèrement le directeur de l'Académie, le colonel Bergonzoli, et son équipe de direction pour leur travail remarquable, ainsi que l'ensemble des formateurs et du personnel administratif et technique qui contribue, au bon fonctionnement de l'académie.

Mesdames et Messieurs, je profite aussi de cette soirée pour vous adresser une nouvelle fois mes félicitations les plus chaleureuses pour votre engagement auprès de nos aspirantes et aspirants.

Garantir la sécurité tant des infrastructures que des habitants dans nos cantons constitue un enjeu permanent pour les autorités politiques. Et si la population n'a pas toujours pleinement conscience de ce que cela représente, nous nous mesurons pleinement la valeur de leur engagement et tout ce qui se cache derrière cette formule désormais consacrée 'Protéger et servir'.

Ils et elles sont le visage de la police de demain, et je ne doute pas qu'ils et elles porteront avec honneur et fierté les valeurs de cette académie. A toutes et à tous, je leur souhaite plein succès et toujours beaucoup de plaisir dans la poursuite de leur formation.

Enfin, avant de conclure, j'aimerais également remercier les membres du groupe genevois *Jouez Cool* pour leur fidélité et leur animation musicale festive et vitaminée.

Je vous remercie de votre attention et vous souhaite une excellente soirée.

**Madame Carole-Anne Kast**

Conseillère d'Etat et Cheffe du  
Département des Institutions et du  
Numérique de la République et  
canton de Genève

# VISITE D'UNE DÉLÉGATION HONGROISE À L'ACADÉMIE

Dans le cadre de la cérémonie de la Rentrée de l'An, l'Académie de police a eu le plaisir de recevoir une délégation hongroise composée du général de police Csaba Tarcsa, commandant des services spéciaux et de réponse rapide de la police hongroise, docteur en droit et du colonel Ádám Horváth, directeur du Centre hongrois d'éducation et de formation de la police, également docteur en droit. S'inscrivant dans le cadre de notre coopération internationale en matière de formation policière, cette visite, qui s'est déroulée du 13 au 15 janvier, a permis d'échanger sur des thématiques sécuritaires dépassant nos frontières respectives ainsi que de présenter l'organisation et le site de Savatan. Nos hôtes ont eu l'opportunité d'assister à plusieurs chantiers d'instruction avant de participer à la Rentrée de l'An. Ils se sont dit très intéressés par la mise en pratique des connaissances théoriques acquises (voir interview).

Le mercredi, dernier jour de leur visite, le général Csaba Tarcsa et le colonel Ádám Horváth, se sont rendus à Genève où ils ont pu échanger avec Madame la Commandante Monica Bonfanti. « Nous avons beaucoup parlé de la gestion des manifestations, notamment sportives, qui sont la source d'un certain nombre de problèmes en Hongrie, a souligné la Commandante. Dans ce cadre, nous avons visité la centrale d'engagement et le poste de commandement de la police genevoise. Le général a fait part d'un intérêt très marqué pour ces thématiques de gestion de l'ordre public. Nous avons également abordé les questions de la traite d'êtres humains où nous recherchons une collaboration. Même si chacun agit à une échelle différente, nous sommes deux parties prenantes confrontées à une même problématique. »



# INTERVIEW

## SUISSE – HONGRIE: QUESTIONS AU GÉNÉRAL CSABA TARCSA ET AU COLONEL ÁDÁM HORVÁTH

### QU'EST-CE QUI VOUS A PARTICULIÈREMENT MARQUÉ LORS DE LA VISITE DE L'ACADÉMIE DE POLICE DE SAVATAN ?

**Général Csaba Tarcsa (Gén. C. T.):** Pour des Hongrois, le cadre de Savatan et la vue depuis le site sont impressionnants. En termes d'infrastructures, je souligne les avantages de posséder toutes les installations nécessaires au même endroit. C'est une grande chance de pouvoir former les aspirantes et les aspirants dans des lieux permettant de mettre en pratique ce qu'ils ont appris, comme une discothèque, un appartement ou une banque.

### QUELS SONT LES POINTS COMMUNS ENTRE LA FORMATION POLICIÈRE HONGROISE ET SUISSE ?

**Gén C.T.** L'accent qui est mis sur l'attitude du policier vis-à-vis du public se retrouve dans les deux formations. Une policière et un policier doivent faire bonne impression dès le premier contact. Cela passe en premier lieu par une posture et un uniforme irréprochables.

**Colonel Ádám Horváth (Col A. H).** Que ce soit en Suisse ou en Hongrie, les formations dispensées en psychologie permettent de développer ce comportement adéquat vis-à-vis de la population. J'ai également remarqué qu'à Savatan, comme en Hongrie, la formation est centrée sur les aspirantes et les aspirants.

### ET LES DIFFÉRENCES ?

**Gén C.T.** Les mises en situation sont très développées dans la formation donnée à l'Académie de police de Savatan. C'est une chance incroyable de pouvoir appliquer ce qu'on a appris dans des jeux de rôle ou des mises en situation. Cela permet d'apprendre à réagir concrètement. En Hongrie, la formation est plus théorique.

### UN ÉLÉMENT VOUS A-T-IL MARQUÉ LORS DE CETTE VISITE ?

**Gén C.T.** Le fait que les aspirantes et les aspirants soient préparés à s'exprimer sur les actes métiers devant un tribunal et à retranscrire la vérité des faits au plus juste, en employant les bons mots et tournures de phrases.



**Général de police Csaba Tarcsa**

Commandant des services spéciaux et de réponse rapide de la police hongroise, docteur en droit

# CÉRÉMONIE DE LA MARMITE

La tradition a été respectée le soir du 11 décembre. Au menu: chocolat et massepain le tout accompagné d'une réflexion sur la notion de courage.

C'est sur la place du CNEFG, à la lumière des bûches finlandaises, qu'une imposante marmite en chocolat a été brisée le soir du 11 décembre. Organisée afin de célébrer l'Escalade de Genève, cette cérémonie a respecté la tradition en confiant au plus jeune et au doyen de l'assemblée le soin de procéder à l'opération. Sans trembler, d'un coup d'épée bien assuré, l'aspirant Nils Champendal et Monsieur Dominique Louis, ancien chef du protocole adjoint auprès de la Chancellerie d'Etat de la République et canton de Genève se sont donc acquittés de la tâche avec détermination. Non sans avoir lancé auparavant la phrase rituelle: «Ainsi périssent les ennemis de la République».

Avant que les 220 aspirantes et aspirants puissent se régaler de chocolat et de légumes en massepain contenus dans la marmite, la Commandante de la police genevoise, la Colonelle Monica Bonfanti, a prononcé un discours dans lequel elle a évoqué l'histoire de la fête de l'Escalade. Faisant référence à la tentative du Duc de Savoie, Charles Emmanuel 1er, d'envahir en 1602 la ville, cette tradition honore le courage des Genevoises

et des Genevois qui ont mis tout leur cœur à défendre leur cité. Devant la conseillère d'Etat genevoise chargée du département des institutions et du numérique (DIN), Madame Carole-Anne Kast, le Commandant de la police cantonale valaisanne, Monsieur Christian Varone, le Commandant de la police militaire, le Brigadier Raynald Droz, la Commandante de la police cantonale vaudoise, Madame Sylvie Bula, et le Commandant de la police municipale de Lausanne, le Colonel Olivier Botteron ainsi que des membres des états-majors des Corps représentés, la Commandante Bonfanti est revenue sur la notion de courage. «Jusqu'au XVIIème (17<sup>ème</sup>) siècle, le mot courage signifiait le cœur, a-t-elle souligné. En 1602, les Genevois ont combattu les Savoyards avec le cœur car ils défendaient leur cité et leurs maisons. En 2024, les policiers et les policières sont engagés non seulement avec la raison mais également avec le cœur. Vous êtes toutes et tous attachés à des vertus qui sont ancrées en vous: l'intégrité, la justice, le bien commun et l'humilité.» Et la Commandante de conclure avec un conseil inspirant aux aspirantes et aspirants. «Vivez et travaillez avec raison sans oublier ce que votre cœur vous dictera.»





# EDUQUA 21

## RENOUVELLEMENT DE LA CERTIFICATION EDUQUA SELON LA NORME 2021

Le 17 décembre 2024, l'Académie de police a obtenu le renouvellement de sa certification EDUQUA selon la norme 2021. Cette certification est la juste reconnaissance de l'excellent travail accompli par l'ensemble des collaborateurs de notre Académie et témoigne de la qualité des prestations fournies par notre institution, malgré les défis rencontrés.

Pour mémoire, notre Académie a renouvelé plus de 40% de son personnel en 2024, entre l'arrivée de nouveaux collaborateurs et les mutations internes, tout en assurant la formation d'une école de 220 aspirants. Cette fin d'année a également été marquée par le départ de deux de nos officiers les plus expérimentés.

Par le biais de cette certification, l'Académie de police montre qu'elle remplit les exigences de qualité en matière de gestion, d'offres de formation continue et de processus d'apprentissage et qu'elle ne cesse de développer la qualité. Il importe ici de remercier particulièrement Mme Jade Uldry, responsable pédagogique de l'Académie qui, sous la responsabilité du Major François Schmutz, CEM/SG, a piloté le projet EDUQUA 2024. Elle a traité plus de 120 documents de référence, avec l'appui et le coaching de Mme Elisabeth Carrera, responsable pédagogique et qualité au sein du CFPS de la Police genevoise.

Comme le rappelle la Fédération suisse pour la formation continue (FSEA), organisme porteur du label EDUQUA depuis 2018, la présente norme révisée poursuit quatre grands objectifs :

- Corresponde aux tendances actuelles et prévisibles de la formation continue
- Soutenir le mieux possible le développement de la qualité des prestataires de formation
- Prendre en compte les besoins des structures de financement public
- Constituer la norme de base pour les institutions de formation continue dans tous les domaines avec des labels qui définissent des exigences spécifiques pour des offres et des domaines particuliers, qui la prennent pour socle et disposent d'interfaces clarifiées. Cette démarche améliore la perméabilité avec les autres normes de formation.

# DÉPART DE L'ACADÉMIE

## CAPITAINE PIERRE-ANTOINE WALKER

### Seize années au service de l'Académie de police (2008 – 2024)

C'est avec reconnaissance que nous saluons le départ du Capitaine Pierre-Antoine Walker, figure emblématique de notre Académie de police, qui a tourné une page importante de sa carrière le 31 décembre dernier. Son parcours exceptionnel de plus de seize ans au sein de notre institution témoigne d'un engagement continu et d'une progression remarquable.

Arrivé comme Sergent-major en mars 2008, Pierre-Antoine Walker a gravi méthodiquement tous les échelons, démontrant une ambition constructive et une compréhension approfondie des enjeux de la formation policière. Sa progression - de Sergent-major à Capitaine - illustre parfaitement sa capacité à relever les défis avec détermination.

Son parcours professionnel est jalonné de responsabilités croissantes: d'abord comme remplaçant Chef de la formation de base, puis Chef de la formation de base ad intérim, avant d'assumer les fonctions de Chef de la formation continue et Chef FORMATION. Sa nomination comme Chef des Écoles, puis Chef Instruction & Planification ad intérim, a couronné une carrière riche en accomplissements. Dans chacun de ces rôles, il a su imprimer sa marque, notamment dans la direction des examens du brevet fédéral, puis des examens de capacité opérationnelle lors du changement de modèle.

Le Capitaine Walker, valaisan dans l'âme, se distingue par sa capacité à tisser des liens et à fédérer ses équipes, n'hésitant jamais à créer des moments de convivialité autour d'une bonne table. Son style de management, direct et autonome, privilégie l'efficacité et l'action concrète. Sa connaissance des rouages de l'institution et son réseau solidement établi lui ont permis d'anticiper les défis avec pragmatisme.

Doté d'un instinct aiguisé, il excelle particulièrement dans l'identification des risques liés aux nouveaux projets, une compétence précieuse dans un environnement en constante évolution. Son approche pragmatique des procédures et sa capacité à trouver des solutions innovantes, parfois surprenantes mais toujours dans le respect du cadre légal, ont marqué son style de gestion.

Au fil des années, son expérience l'a amené à développer sa propre vision de la formation policière, privilégiant une approche rationnelle face aux évolutions du métier. Sa détermination à aller à l'essentiel, combinée à une sensibilité parfois insoupçonnée, a façonné son approche unique du leadership.



Ayant tourné cette page importante, nous saluons ces seize années de service, marquées initialement par un engagement intense, mais aussi par un professionnalisme constant et un attachement profond à notre institution. Le passage du Capitaine Walker à l'Académie de police laissera indéniablement une empreinte durable dans l'histoire de notre institution.

Nous lui souhaitons le meilleur pour ses futurs projets et missions au sein de la police cantonale valaisanne, convaincus que son expérience et sa sagesse continueront d'enrichir tous ceux qui croiseront sa route.

# EAU FROIDE

## UN MODULE QUI N'A PAS REFROIDI LEUR MENTAL

Le fond de l'air était frais la semaine du 9 au 13 décembre dans le port du Bouveret. Cela a permis d'offrir le cadre parfait à la formation donnée aux aspirantes et aux aspirants de l'EA I/24 durant cette période: le module sauvetage en eau froide. Organisé par le Sergent-chef Damien Micheli, chef Sport et Santé, cette leçon a pour but de pouvoir identifier les risques d'un sauvetage en eau froide et d'appliquer les réactions correctes dans un tel cas d'urgence.

D'une durée de deux heures et calquée sur le module de la Société suisse de sauvetage, chaque session a regroupé une douzaine de participants qui ont pu découvrir les effets de l'eau froide sur leur organisme au cours de trois exercices. Le premier consistait en une nage de 40 mètres avec ceinture de sauvetage, le deuxième en une apnée horizontale de 10 mètres et enfin le troisième en une nage de 25 mètres suivie de la récupération d'un mannequin à 2 mètres 50 qu'il s'agissait ensuite de remorquer jusqu'à la sortie la plus adaptée.

Avant de se jeter à l'eau, les aspirantes et les aspirants oscillaient entre légère inquiétude et curiosité. «C'est normal d'avoir de l'appréhension, a souligné le Sergent-chef Micheli. Vous allez devoir vous dépasser et vous soutenir les uns les autres comme vous en avez l'habitude.» Si certains des participants avaient une expérience de l'eau glacée, notamment en s'étant entraîné avec des bains le soir dans la fontaine de Savatan (!), d'autres

n'avaient aucune expérience avec la rencontre avec une eau à 9 degrés. Mais toutes et tous s'étaient préparés mentalement à affronter cette épreuve. « On a l'impression que le monde s'écroule autour de soi lorsqu'on s'immerge pour la première fois, a souligné un aspirant sans se départir de son sourire. Après, ça va. » Pour une de ses camarades, il s'est agi « de rester concentrée sur les exercices à accomplir et de gérer sa respiration. » Alors qu'un autre des participants a simplement « attendu que cela passe. »

Si toutes et tous ont reconnu qu'ils ont dû affronter une sensation inhabituelle et inconfortable, ils sont toutes et tous repartis le sourire aux lèvres reconnaissant avoir vécu une magnifique expérience.







# CÉRÉMONIE DE NOËL

**Aspirants de l'EA I/24, cadres et personnel permanent de l'Académie se sont réunis dans le temple de Bex le 19 décembre. L'occasion de réfléchir aux valeurs universelles célébrées à l'occasion de Noël.**

Pour l'édition 2024, c'est dans le chaleureux et accueillant temple de Bex que la cérémonie œcuménique de Noël s'est déroulée. Le 19 décembre, devant une salle comble accueillant les aspirants de l'EA I/24 ainsi que les cadres et le personnel de l'Académie, le colonel Bergonzoli s'est adressé aux aspirantes et aux aspirants en citant un proverbe africain. «Une bougie ne perd rien de sa lumière en allumant une autre bougie, a-t-il ainsi relevé. Cette sagesse ancestrale résonne particulièrement en cette période de Noël, où la lumière prend tout son sens, mais aussi dans votre parcours qui commence.» Relevant que le parcours de ces futures policières et policiers n'avaient débuté qu'il y a 3 mois, le directeur de l'Académie a souhaité les faire réfléchir sur la responsabilité qui sera bientôt la leur : «Le métier que vous avez

choisi vous demandera d'être cette lumière dans la nuit, cette présence rassurante quand tout semble vaciller. Le courage dont vous devrez faire preuve ne sera pas toujours celui des actions d'éclat que vous imaginez peut-être. Il se manifestera souvent dans des gestes simples, des moments où vous devrez prendre le temps d'écouter, de comprendre, d'agir avec discernement.» Voyant en ces aspirantes et aspirants «cette bougie qui en allume d'autres, sans jamais faiblir», il leur a rappelé qu'ils étaient l'avenir de nos institutions : «Continuez à cultiver ces valeurs d'entraide et de solidarité que vous développez en formation. Elles feront de vous des femmes et des hommes sur qui le pays pourra compter.»

Mme Christel Matthey, nouvelle aumônière de l'Académie, a alors pris le relais. Insistant sur les valeurs univer-





pères universels qui nous appellent à donner le meilleur de nous-mêmes. Elles sont aussi au cœur de votre vocation en tant qu'aspirants policiers, en tant que policiers et dans le cœur des hommes et des femmes que vous êtes tous.»

Pour accompagner ces paroles pleines de sagesse, une chorale comprenant des aspirants et des cadres de l'académie menée de main de maître par l'inspectrice I. Vernay a exécuté quatre chansons avec brio et élégance. Après «*Sound of silence*», de Simon et Garfunkel, «*Hallelujah*» version Mat Pokora, «*Take Me Home, Country Roads*» de John Dever et enfin «*Aller plus haut*», de Tina Arena, c'est un tonnerre d'applaudissements ainsi que des exclamations d'enthousiasme qui ont clôturé cette cérémonie aussi profonde que conviviale.

selles célébrées à l'occasion de Noël, elle a relevé que « la fête de Noël est bien plus qu'un événement religieux ou une tradition. Elle porte des valeurs universelles qui trouvent un écho profond dans les missions qui vous sont confiées. Ces valeurs, comme le courage, l'humilité, le respect, la paix et la réconciliation, sont aussi au cœur de votre engagement en tant qu'aspirants policiers.» Grâce à de nombreux exemples bibliques, elle a mis en avant l'engagement des aspirants: «votre choix de rejoindre l'académie montre déjà que vous avez répondu à un appel, un appel à vous mettre au service de la population. Cet engagement quotidien, parfois discret, parfois héroïque, reflète ce courage que vous portez en vous.»

Insistant sur le fait que le courage «n'est pas l'absence de peur, mais la capacité de rester debout face à elle», Mme l'Aumônière a conclu en rappelant que «les valeurs de Noël — courage, respect, humilité, paix — ne sont pas réservées à une tradition religieuse. Elles sont des re-



# GESTION DE CRISE

S'APPROPRIER UNE CULTURE DE PRINCIPES OPÉRATIONNELS

**Apprendre, c'est se permettre d'agir mieux...  
... dans l'incertitude, les évolutions incessantes, les frictions, voire le chaos**

Révélatrices de forces et faiblesses, les crises contemporaines, brutales et déstabilisantes, exigent des entreprises et institutions une méthode de pensée établie sur une hiérarchisation des événements.

A cet égard, l'Académie de police propose chaque semestre deux types de cours durant lesquels cadres supérieurs ou proches collaborateurs de chefs d'entreprises, responsables de collectivités publiques ou privées, affronteront l'incertitude, l'imprévisible et la surprise, en opérant rapidement des choix appropriés, dans des circonstances équivoques et confuses, voire chaotiques.

## 3 JOURS

DE FORMATION

### LES OBJECTIFS...

- S'approprier une systématique rigoureuse en gestion de crise
- S'adapter aux évolutions et changements multiples



**D'ACQUÉRIR UNE MÉTHODOLOGIE DE PRISE DE DÉCISION**

**DE GÉRER L'ORGANISATION ET LE PROCESSUS DE CONDUITE D'UNE CELLULE DE CRISE**

**DE SAVOIR COMMUNIQUER AVEC VOS COLLABORATEURS, LES VICTIMES, LES MÉDIAS ET LES DIVERSES INSTITUTIONS**

**D'EFFECTUER UN EXERCICE DE GESTION DE CRISE EN SITUATION, SOUS LA PRESSION DE CONTRAINTES LIÉES À L'IMPRÉVISIBILITÉ ET AUX SURPRISES**

### DES THÈMES D'EXERCICES...

- En adéquation avec l'environnement contemporain, changeant et turbulent
- En appelant aux retours d'expériences sur les formes présentes d'insécurité et leurs répercussions

# FORMATION ACADÉMIQUE

POUR ENTREPRISES

## MÉTHODOLOGIE DE PRISE DE DÉCISION / PRATIQUE MÉDIAS

DU 18 AU 20 MARS 2025

### 1<sup>er</sup> jour

- 2 exercices de prise de décision

### 2<sup>e</sup> jour

- 1 exercice de prise de décision
- 1 exercice de semi-mise en situation
- Introduction aux médias

### 3<sup>e</sup> jour

- Pratique des médias avec journalistes

## ORGANISATION ET CONDUITE D'UNE CELLULE DE CRISE / MISES EN SITUATION PRATIQUES

DU 06 AU 08 MAI 2025

### 1<sup>er</sup> jour

- 1 exercice de prise de décision
- Introduction à l'organisation et conduite d'une cellule de crise

### 2<sup>e</sup> jour

- 1 exercice d'organisation et conduite d'une cellule de crise
- Mises en situation sur le site de Savatan

### 3<sup>e</sup> jour

- 1 exercice d'organisation et conduite d'une cellule de crise en situation perturbée

## CHF 4'600.—

PAR PARTICIPANT

Compris hébergement, collations et repas, supports de cours et d'exercices

Lieu : Grand Hôtel des Bains de Lavey

Directeur de cours : Alain Bergonzoli, Directeur de l'Académie de police

- +41 (0)58 466 96 96
- +41 (0)79 582 11 79
- Mail : [ap.formation-academique@vd.ch](mailto:ap.formation-academique@vd.ch)

Support : manuel « Gestion de crise, Guide pratique pour entreprises et institutions » coédité par :



Fédération des  
Entreprises  
Romandes  
Genève



Centre Patronal

# CAS HES-SO

EN SÉCURITÉ ET SÛRETÉ

Une formation de pointe pour répondre aux menaces et atteintes  
d'aujourd'hui et de demain

Intrusions individuelles ou collectives, terrorisme, guerres, cyberattaques, épidémies, crise énergétique, sinistres, accidents, crise économique, effets directs ou indirects des événements climatiques, atteintes immatérielles, les défis, aujourd'hui et plus encore demain, sont nombreux et diversifiés.

Grâce à ce CAS, vous obtiendrez toutes les compétences indispensables à la prévention et à la gestion opérationnelles des menaces actuelles et futures: connaissance du cadre juridique et éthique de leurs missions, définition de la sécurité et sûreté en entreprise, enjeux sécuritaires de la digitalisation, gestion des risques, gestion de crise et communication de crise.

# 12 MOIS

DE FORMATION

CETTE FORMATION S'ADRESSE TOUT PARTICULIÈREMENT AUX :

RESPONSABLES OU CHARGÉS DE SÉCURITÉ, DE GESTION DES RISQUES, DE GESTION, DE CRISE (EN PLACE OU EN DEVENIR)

CADRES OU CADRES SUPÉRIEURS SOUHAITANT ÉLARGIR L'ÉVENTAIL DE LEURS COMPÉTENCES AUX DOMAINES TRANSVERSAUX DE LA SÉCURITÉ / SÛRETÉ, QU'ILS SOIENT ISSUS DU MONDE DE L'ÉCONOMIE, DU SECTEUR PRIVÉ, DE L'ADMINISTRATION OU DES INSTITUTIONS PUBLIQUES OU PARAPUBLIQUES. DE SAVOIR COMMUNIQUER AVEC VOS COLLABORATEURS, LES VICTIMES, LES MÉDIAS ET LES DIVERSES INSTITUTIONS

HEIG<sup>VD</sup>



CERTIFICATE OF  
ADVANCED STUDIES

SÉCURITÉ  
ET SÛRETÉ



Début des cours : août 2025  
Délai d'inscription : mai 2025

cas-securite.ch

Hes-so

## CHF 8'000.-

PAR PARTICIPANT

Lieux : Yverdon-les-Bains, Prilly, Verte-Rive

CE CAS EST COMPOSÉ DE 5 MODULES ET D'UN TRAVAIL DE CERTIFICAT. IL PERMET L'OBTENTION DE **14 CRÉDITS ECTS**.

- Module 1 : Droit et éthique, 2 ECTS
- Module 2 : Gestion des risques, 2 ECTS
- Module 3 : Gestion de crise / BCM, 3 ECTS
- Module 4 : Sécurité et sûreté en entreprise. Hommes et environnement, 3 ECTS
- Module 5 : Digitalisation et sécurité de l'information, 2 ECTS
- Module 6 : Travail Personnel, 2 ECTS

# AGENDA

SAVE THE DATE

JOURNÉE D'INFORMATION SUR  
LES MÉTIERS DE LA POLICE

**Le samedi 22 mars 2025**

Chaque année, l'Académie de Savatan ouvre ses portes aux personnes désireuses de se lancer dans une carrière au sein de la police. Au programme de cette journée: découverte d'une partie des infrastructures de l'Académie, rencontre avec les différents Corps de Police romands, mais aussi la possibilité de s'entraîner aux tests de français et d'aptitudes physiques. Expérience à ne pas manquer pour les potentiels candidats aspirants de police !



**JOURNÉE D'INFORMATION**  
sur les métiers de la police et de préparation au recrutement

***Samedi 22 mars 2025***  
***Académie de police Savatan***

**Programme et inscription**  
**Cliquez ici**

**INSCRIPTIONS OUVERTES DÈS LE LUNDI 03.02.2025 SUR NOTRE SITE INTERNET**